



Involverende planlegging

– i produksjon

Involverende planlegging (IP) er en metodikk for å drive framdriftsplanlegging i prosjektbasert produksjon, i samsvar med våre prinsipper for godt forbedringsarbeid. Hovedmålsetningen med IP er å **reducere tapt tid og skape flyt i produksjonen**. Tilnærmingen til dette er involvering – at alle deltar i planleggingen av egen hverdag.

OM FLYT OG TAPT TID

Våre produkter er unike, og prosessene for å framstille dem er komplekse. Det er spesielt to forhold som bidrar til å skape dårlig flyt og tapt tid i byggeplassproduksjon: Det er at aktivitetenes tidsforbruk varierer og dermed ikke kan forutsis nøyaktig, og at ulike forutsetninger for å utføre aktiviteten på en uhindret måte ikke er tilstede.

Derfor står rullerende planlegging og systematisk hindringsanalyse sentralt i IP.

MÅLSETNINGEN

Involverende planlegging gir redusert tapt tid og flyt i produksjonen gjennom

- Riktig rekkefølge
- Arbeidsdeling i tid
- Fjerning av hindringer
- At alle deltar i planleggingen av egen hverdag

“Vi lager planene sammen – og følger opp planene sammen”

HOVEDELEMENTENE I INVOLVERENDE PLANLEGGING ER:

1 Hindringsanalyse

Systematisk analyse og fjerning av hindringer ved hjelp av de 7 forutsetningene (se figur).

2 Arbeidsdeling i tid

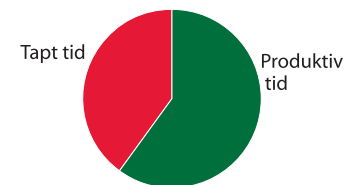
Ulike ledelsesnivåer planlegger i ulike tidshorisonter (se figur).

3 Plansystemet

Strategiske planer lages en gang. Rullerende operative planer tar utgangspunkt i de strategiske planene, og får økt detaljering jo kortere tid det er til arbeidet skal utføres (se figur). Ulike plannivåer har ulike eiere.

4 Møtestrukturen

Møtestrukturen er tilpasset til, og behandler, de ulike planene. Ulike møter har ulike eiere.



PLANSYSTEMET

Hovedframdriftsplanen angir de overordnede tidsrammene for prosjektet

Faseplanen detaljerer den enkelte hovedfasen. Planen lages sammen med de viktigste underentreprenørene

Utkvikksplanen viser et tidsvindu på fem–ni uker. Hindringer analyseres, og det planlegges hvordan de skal fjernes

Ukeplanen viser et tidsvindu på to-fire uker. Førstkommende uke skal bare inneholde sunne aktiviteter (se figur)

Lagsplanen viser aktivitetene for inneværende uke for den enkelte fagarbeider

MØTESTRUKTUREN

Ved oppstart

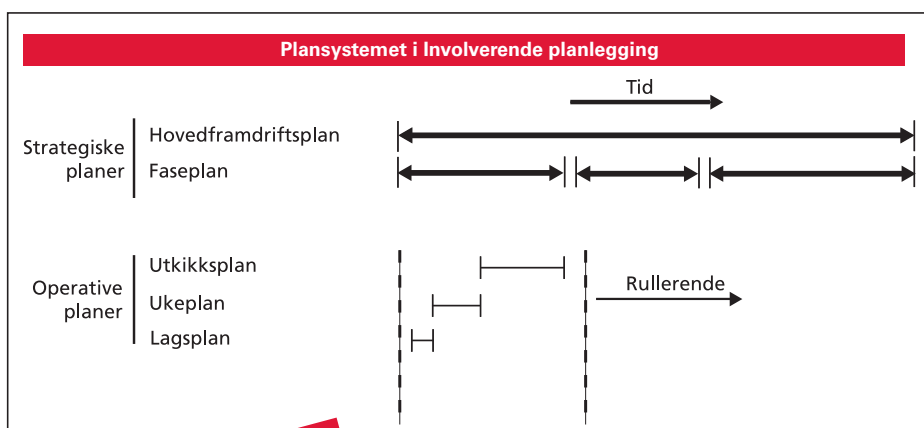
- Forankringsmøte
- Faseplanmøte
- Oppstartssamling

Underveis

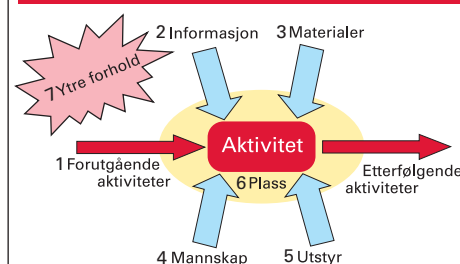
- Morgenmøter/skiftmøter
- Lagsmøter
- Bas møter
- Driftsmøter
- Bassamlinger

Ved avslutning

- Evalueringsmøte



7 forutsetninger for en sunn aktivitet



En aktivitet er sunn når den kan utføres uhindret – det vil si effektivt, med riktig kvalitet og på en måte som ivaretar helse og sikkerhet. Når alle de 7 forutsetningene er til stede, er aktiviteten sunn.

Arbeidsdeling i tid

